





# لائحة صلاحيات مجلس إدارة الجمعية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة الحناكية والصلاحيات الممنوحة

#### مقدمة:

إن لائحة صلاحيات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية تعد متطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في الجمعية حيث أنها تعمل على تحديد المسئوليات والصلاحيات لشاغلي الوظائف الإدارية التنفيذية العليا لاعتماد القرارات والمعاملات في الجمعية، والتي من شأنها أن تعزز من ضبط وحوكمة مسارات تدفق المعاملات والإجراءات، لتمنع مخاطر الفساد والاحتيال.

## <u>النطاق:</u>

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية، ويستثنى من ذلك من تصدر لهم سياسات وظيفية خاصة وفقاً للأنظمة.

#### <u>البيان:</u>

# أُولاً: مصفوفة صلاحيات مجلس الإدارة:

وزارة الموارد البشرية والتنمية الأجتماعية

- اعتماد التوجيهات النساسية والنهداف الرئيسية للجمعية والإشراف على تنفيذها.
- اعتماد الأنظمة واللوائم والضوابط للرقابة الداخلية والإشراف عليها، وما يتبع ذلك من تحديد للمهام والاختصاصات والواجبات والمسؤوليات بين المستويات الوظيفية المختلفة.
- وضع نظام للحوكمة خاص بالجمعية والإشراف العام عليه ومراقبة مدى فاعليته وتعديله إن دعت الحاجة، بما لا يتعارض مع ما تقرره جهة الاشراف على الجمعية.
  - وضع واعتماد سياسة مكتوبة تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح من أجل حمايتهم وحفظ حقوقهم.
    - وضع واعتماد سياسة لتفويض وتنفيذ الأعمال المنوطة بالإدارة التنفيذية.
- وضع واعتماد السياسات والإجراءات التى تضمن التزام الجمعية بالأنظمة واللوائح والتزامها بالإفصام عن المعلومات الجوهرية لأصحاب المصالح مع الجمعية.
  - اعتماد السياسات الداخلية المتعلقة بعمل الجمعية وتطويرها. ٠٧
- تحديد الصلاحيات والاختصاصات والمسـؤوليات التى يتم تفويضها للإدارة التنفيذية، وإجراءات اتخاذ القرار ومدة التفويض. كما يحدد المجلس الموضوعات التي يحتفظ بصلاحية البت فيها.
  - وضع موجهات ومعايير عامة للاستثمارات.





- .١. إدارة الاستثمارات والأنشطة العقارية للجمعية.
- ١١. تحديد التصور العام للمخاطر التى تواجه الجمعية.
- ١٢. مراجعة وتقييم أداء الرئيس/المدير التنفيذي وتوفير الدعم له.
- ١٣. الاعتمادات المالية والتوقيعات على أوامر الصرف والشيكات.
  - ١٤. البت في التعيين والفصل لشاغلي الوظائف الإدارية العليا.
    - ١٥. إقرار واعتماد الهيكل التنظيمي والتعديلات الطارئة عليه

# ثانياً: صلاحيات الإدارة التنفيذية:

- ١. القيادة المثلى لفريق العمل من خلال معايير مرحلية متطورة.
  - ربط الأهداف بالاستراتيجيات والخطط والتقييم الدوري.
- ٣. رفع تقارير دورية لمجلس الإدارة بشأن ممارساتها للصلاحيات المفوضة بها.
  - د. رفع التقارير المالية ومشروع الموازنة التقديرية لاعتماده.
    - ه. رفع التقويم الوظيفي للعاملين لاعتماده.
    - ٦. إصدار التعاميم والتعليمات الخاصة بسير العمل.
    - ٧. التوصية في التعيين للوظائف الشاغرة لاعتمادها.
    - ٨. رفع تقرير بإنهاء العقود الوظيفية لمجلس الإدارة.

# ثالثاً: الواجبات تجاه الرؤساء والتواصل بين أعضاء المجلس والادارة التنفيذية:

- ١. يتم توجيه الدعوة لعقد اجتماع من قبل رئيس المجلس أو أحد اللجان الفرعية عن المجلس.
- ٦. عـدم إلغـاء أو تأجيـل الاجتماعـات المجدولـة إلا بعـد التنسـيق والتشـاور مـع رئـيس المجلـس
  أو رئيس اللجنة.
- ٣. لرئيس المجلس أن يـدعو لاجتماع طـارئ غيـر مجـدول متــ رأى ضـرورة ذلـك، أو بنـاءً علــ طلـب
  من أعضاء المجلس.
- أن يـتم التنسـيق بـين رئـيس المجلـس وأمـين السـر والأعضـاء والـرئيس التنفيـذي عنـد وضـع
  جدول أعمال الاجتماع.
  - ه. يتوجب على الإدارة التنفيذية تزويد مجلس الإدارة بتقرير شهري يتضمن أدائها.
- 7. أمين مجلس الإدارة هـو جهـة التواصـل مـع أعضـاء مجلـس الإدارة فـي الأمـور المتعلقـة بشـؤون مجلـس الإدارة، وفي حال غيابه يقـوم مقامه مفـوض مـن الإدارة التنفيذية ممـن لهـم علاقـة وخبـرة بأعمال المجلس بموجب توجيه من المدير التنفيذي بالقيام بالمهمة إلى حين عودة أمين المجلس.



|       |   |   |      | الرقم : |
|-------|---|---|------|---------|
| ع۱ هـ | / | / | : (  | التاريخ |
|       |   |   | ىات: | المشفوء |

 لأعضاء مجلس الإدارة واللجان التواصل مع المدير التنفيذي والمدير المالي أو أي من أعضاء الإدارة التنفيذية عند الحاحة لذلك.

### المسؤوليات:

تطبق هذه اللائحة ضمن أنشطة الجمعية وعلى جميع العاملين والمنتسبين الذين يعملون تحت إدارة واشراف الجمعية الاطلاع على الأنظمة المتعلقة بعملهم وعلى هذه السياسة والإلمام بها والتوقيع عليها، والالتزام بما ورد فيها من أحكام عند أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية. وعلى الإدارة التنفيذية تزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة منها.

#### الاعتماد:

